



Modal insan kelas pertama:

Cabaran kepimpinan institusi pendidikan

Ucapan perasmian
ZAINI UJANG

2 Disember 2008
Kuala Lumpur

www.utm.my



Muqadimmah

- Pengalaman acara di UM 2 Disember 2008
- Konsep minda kelas pertama (FCM)
- Modal insan

www.utm.my



Urusan teras *Core business*

- Pembangunan sumber manusia / modal insan
- Secara bersepadu
 - Intelek
 - Rohani
 - Emosi
 - Jasmani

“In all forms of education, improving attitudes is at least as importance as imparting skills”

GUNNAR MYRDAL (1968)

Asian Drama: An Inquiry into the Poverty of Nations

www.utm.my



Pengalaman UTM

- Ramai pelajar cemerlang di sekolah gagal atau tidak cemerlang di universiti
- Ramai pelajar cemerlang di universiti tidak mendapat memenuhi kriteria majikan/industri
- Ramai pelajar tidak cemerlang di universiti tetapi mencapai tahap cemerlang dalam kerjaya

**Academization of learning process
Certification of education**

www.utm.my



Minda kelas pertama (FCM)

- Pemikiran dan falsafah hidup
 - Kehidupan, kerjaya, negara, bangsa, agama, keluarga
- Amalan dan tanggapan
 - Kerjaya, sosial, keluarga, organisasi
- Tabiat
 - Memandu, masa lapang, pakaian, makanan, kebersihan
- Pencapaian
 - Kerjaya, pendidikan, masyarakat, tempatan, antarabangsa



Isu perlu penyelesaian

- World class facilities, third class mentality (TCM)!
- Cakap tak serupa bikin
- Bagai ketam mengajar anaknya berjalan betul
- Kelompok teladan (komuniti teras)

www.utm.my



FCM vs TCM

- Memandu

	FCM	TCM
Simpang jalan	Beri laluan	Curi laluan
Hon	Selamatkan orang lain	Marahkan orang lain
Tali pinggang keledar	Pakai untuk selamat	Pakai untuk tidak disaman
Tabiat	Jadi lebih berhemah	Jadi lebih biadab



FCM vs TCM

- Pendidikan

FCM		TCM
Universiti	Cari ilmu dan networking	Cari sijil kelayakan
Baca buku	Untuk diamalkan	Untuk peperiksaan
Kerjaya guru, profesor	Minat, sumbangan	Gaji, terpaksa
Penilaian	Sumbangan	Paper qualification, credentials



FCM vs TCM

- Alam sekitar

	FCM	TCM
Sikap	Part of us	None of us
Pencemaran	Dosa	Peluang
Cegah pencemaran	Tanggungjawab semua	Tanggungjawab pihak berkuasa
Global warming	Disaster	??

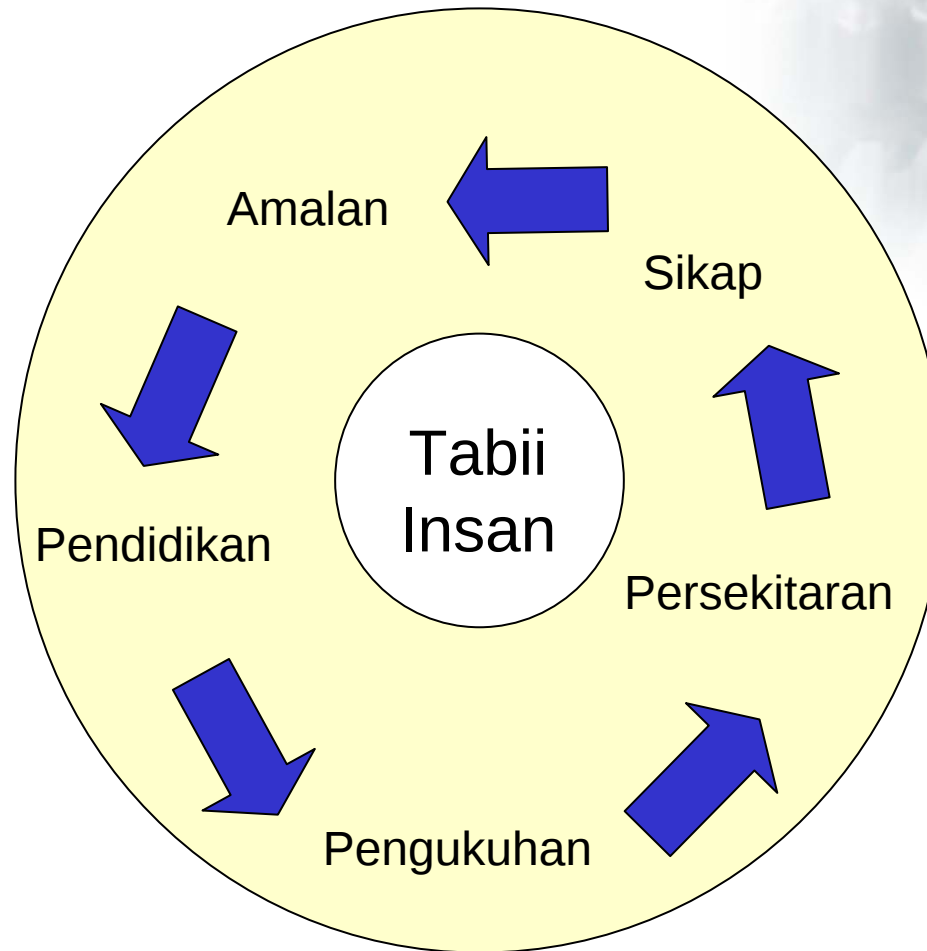


Isu pokok modal insan

- *Learning as a way of being*
 - Kecekapan, *know-how*
 - Integriti, sikap dan kepimpinan
 - Kecemerlangan perkhidmatan
-
- Toxic and hazardous mentality
 - Polluted habit
 - Deforested personality
 - Disposable integrity



Proses pembentukan FCM



www.utm.my



General public

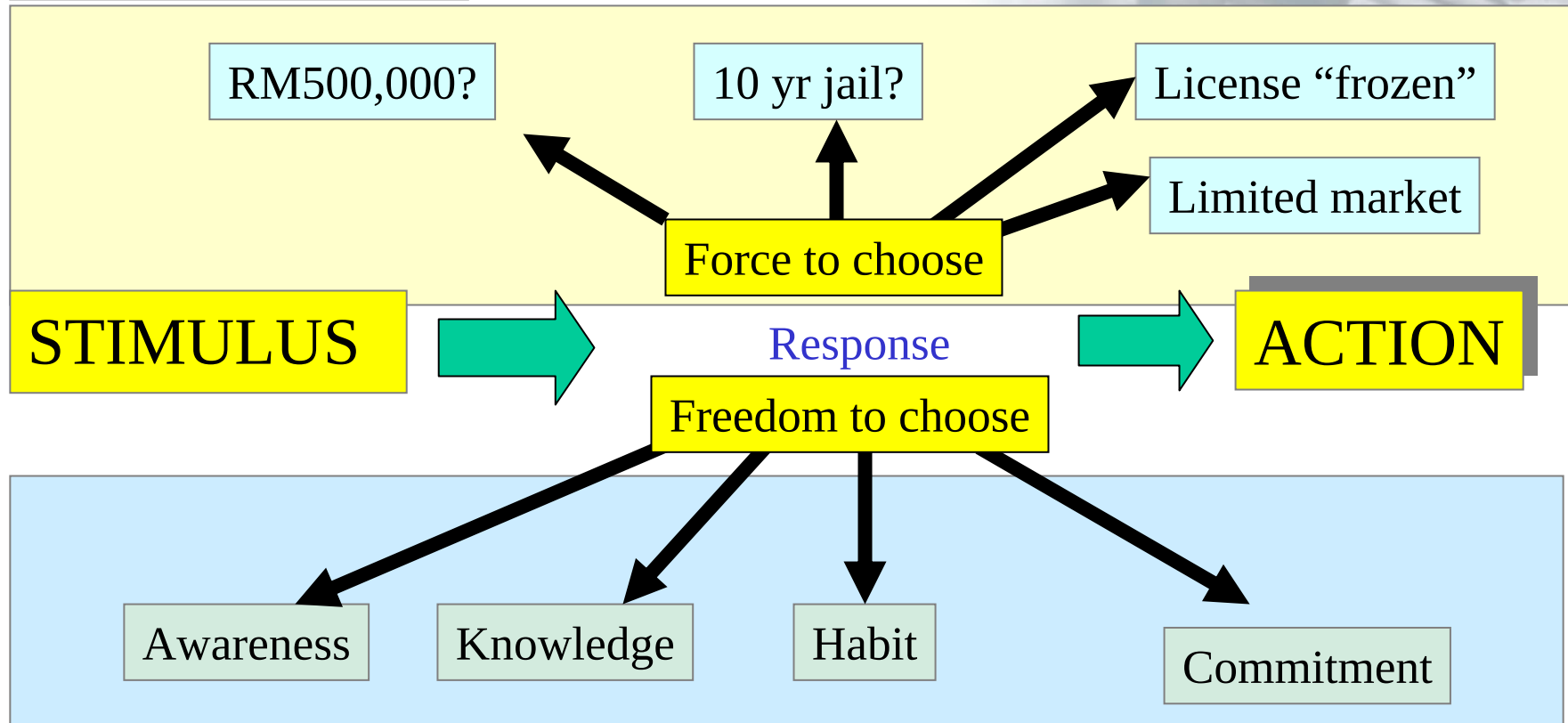
- Outside-in paradigm
- Inside-out paradigm?
- “What can I do” paradigm?



www.utm.my



Reactive Model



Proactive Model

www.utm.my



Take-home lessons!

- Learning, not academization of education
- Set realistic targets / key performance indicators
- Enjoy your work, be passionate and bold
- A step forward every day
- Go beyond the worldly gain

www.utm.my